

(별첨)

방송통신 서비스 분야 정부컨설팅 (타당성조사 및 파일럿프로그램) 보고서 작성 가이드라인

1. 배경 및 목적

- 한국인터넷진흥원(KISA)에서는 WiBro, IPTV, DMB 등 차세대 방송통신 서비스·기술 분야의 해외진출을 위한 타당성조사(Feasibility Study, 이하 F/S라 함)와 파일럿프로그램 (Pilot Program, 실험 테스트, 이하 P/P라 함) 사업을 실시하고 있음
- F/S와 P/P의 목적은 상대국 정부와 기업에 우리 방송통신 분야 서비스·기술의 객관적인 우수성을 입증하고 기술 도입을 유도하여 우리기업의 해외진출 및 확산을 추진하는데 있음
- 이에, F/S와 P/P의 표준 Framework(보고서 작성 목차 및 지침)을 수립하여, 사업을 수행하는 기관·기업의 보고서 작성 형식을 일원화하고, 후속 개발 사업에 즉시 활용할 수 있는 보고서 작성을 통해 사업의 품질을 향상하고자 함

2. 목표

가. F/S의 정의

- F/S는 우리나라 차세대 방송통신 서비스·기술 분야의 해외 진출을 위한 것으로 상대국 정부, 기관 및 기업 등과 협력하여 우리 서비스 및 기술의 현지 진출 및 적용을 위한 사전 타당성 분석에 해당됨
- 이를 위해 F/S 보고서는 기술적, 경제적, 정책적 타당성 분석 등으로 부터 도출된 결과를 상대국 정부, 기관 및 기업에 제공하여, 사업 추진의 타당성 여부를 종합적으로 판단할 수 있도록 하는 보고서임

나. P/P의 정의

- P/P는 실제 서비스 시행을 검토하고자 하는 상대국 정부, 기관 및 기업에 우리 서비스·기술의 우수성 확인을 위해 직접 기술을 구현하는 실험테스트 서비스를 공동으로 협력하여 실시하는 것이며, P/P 보고서는 실제 도입을 유도하기 위한 실험테스트 결과 보고서임

II. F/S Framework 수립 방향

1. 전략적 방향성 및 전제 조건

- 차세대 방송통신 서비스·기술의 해외진출을 위한 전략국가의 타당성 분석을 위한 F/S는 통상 3개월 일정으로 이루어지므로 기간 내에 완료할 수 있는 범위에서 Framework는 정의됨
- F/S 사업에 대해서만 양국 수행기관·기업 간 합의하여 실시되며, F/S 이후의 일정 및 사업 진행에 대해서는 확실하지 않는 경우가 많으므로 사업을 개발하는 차원에서 Framework는 정의됨
- F/S 보고서는 타당성 분석에 대한 결론을 정의하는 동시에, 이후 파일럿 프로그램 사업으로의 이행 및 실제 서비스 도입을 유도하기 위한 자료로 활용 가능한 형태로 구성됨
- 또한, F/S 수행기간 및 비용 절감을 위해 재 사용성을 높일 수 있는 구성으로 함

2. F/S Framework 기본 구조

- 유관기관의 F/S 보고서 구성을 분석하고, 방송통신 서비스·기술의 특성을 고려하여 38개 항목으로 F/S Framework 목차를 설계함
 - 환경 타당성, 정책적 타당성, 기술적 타당성, 경제적 타당성 분석 등 4개 목적 별로 구분하여 정의함

〈 F/S Framework 기본 구조 〉

※ (Strategic Sector) : WiBro, IPTV, DMB 등 타당성조사를 시행하는 전략분야를 의미

목 적	구성항목	내 용
환경 타당성 (6항목)	Project Background	프로젝트 배경
	Project Objectives	프로젝트 목적
	Project Scopes	프로젝트 범위
	Project Organization	프로젝트 조직
	Geographic and Demographic Analysis	국가 지역 정보
	Economic Analysis	국가 경제 정보
정책적 타당성 (6항목)	The status of (Strategic Sector) Infrastructure	국가의 전략분야 인프라 현황 및 계획
	Strategy Plan for (Strategic Sector) Development	국가의 전략분야 추진 계획
	Case Study 1 : Korea	한국 사례 분석
	Case Study 2 : Other Countries	타 국가 사례 분석
	Implication of Case Study	Case Study를 통해 도출된 주요 시사점 분석
	Spectrum Allocation	주파수 할당
기술적 타당성 (19항목) (기술 분석)	The Present State of Broadband Internet Network	브로드밴드인터넷 현황
	National Readiness for (Strategic Sector) Service	전략분야 서비스 준비도 및 국제적 위치
	Key Factors of (Strategic Sector) Technologies	전략분야 기술의 주요 요소
	Business Function Analysis of (Strategic Sector)	전략분야 업무 현황
	Current Service Environment Status of (Strategic Sector)	전략분야 서비스 현황
	Current Infrastructure Environment Status of (Strategic Sector)	전략분야 인프라 현황
	Current Equipment Environment Status of (Strategic Sector)	전략분야 장비 현황
	Implication Analysis of Current Environment	전략분야 현황 분석을 통해 도출된 주요 시사점 분석
(프로 젝트 계획)	Policy Directive	추진 방향성
	Broadband Vision of (Strategic Sector)	전략분야의 비전
	Strategy for Development	개발 전략
	Scope of the Development	구축 대상 시스템의 범위

목 적	구성항목	내 용
	Risk Factors and Undertakings	프로젝트 수행 관련 위험 요소 및 대응 방안
	Implementation Tasks Definition	대상 시스템을 구축하기 위한 실행계획 업무 정의
	Project Implementation Schedule	프로젝트 기간 및 일정계획
	An Operation and Maintenance Plan	구축 시스템의 운영 및 유지보수 계획
	Readiness for Implementation	시스템 구축 사업수행 준비도
	Total Project Cost Estimates	전체 프로젝트 비용 분석
	Cost Breakdown by Project Components	프로젝트 구성요소별 비용 분석
경제적 타당성 (7항목)	General Information	서비스 필요성 등 일반 정보
	Demand	수요 예측
	Service	서비스 표준 정보
	Other Scenario	다양한 수요 예측
	Maximum Data Usage/User	시스템 용량
	Qualitative Benefits of implementation	정성적 기대효과 분석
	Quantitative Benefits of implementation	정량적 기대효과 분석

III. F/ S Framework 목차 및 지침

1. 목차

- 이와 같은 분석을 통하여 방송통신 서비스·기술 분야의 F/S Framework 목차는 기본적으로 다음과 같이 정의하며, 수행 분야, 수행 기관·기업과의 상호 협의에 의해 조정하도록 함

※ (Strategic Sector) : WiBro, IPTV, DMB 등 타당성조사를 시행하는 전략분야를 의미

Table of Contents (목차)
Trademarks (저작권)
Executive Summary (요약)

Section 1. Project Outline (프로젝트 개요)

1. Project Background
2. Project Objectives
3. Project Scopes
4. Project Organization

Section 2. Country Profile (국가 개황)

1. Geographic and Demographic Analysis
2. Economic Analysis

Section 3. Policy Analysis (정책적 분석)

1. The status of (Strategic Sector) Infrastructure
2. Strategy Plan for (Strategic Sector) Development
3. Case Study 1 : Korea
4. Case Study 2 : Other Countries
5. Implication of Case Study
6. Spectrum Allocation
 - 6.1 Methodology
 - 6.2 (Strategic Sector) as Global Standard
 - 6.3 Global Deployment Status
 - 6.4 Characteristics of Spectrum
 - 6.5 Spectrum Selection

Section 4. Technical Analysis (기술적 분석)

1. The Present State of Broadband Internet Network
2. National Readiness for (Strategic Sector) Service
3. Key Factors of (Strategic Sector) Technologies
4. Business Function Analysis of (Strategic Sector)
5. Current Service Environment Status of (Strategic Sector)
6. Current Infrastructure Environment Status of (Strategic Sector)
7. Current Equipment Environment Status of (Strategic Sector)
8. Implication Analysis of Current Environment

Section 5. Project Plan (프로젝트 계획)

1. Policy Directive
2. Broadband Vision of (Strategic Sector)
3. Strategy for Development
4. Scope of the Development
5. Risk Factors and Undertakings
6. Implementation Tasks Definition

7. Project Implementation Schedule
8. An Operation and Maintenance Plan
9. Readiness for Implementation
10. Total Project Cost Estimates
11. Cost Breakdown by Project Components

Section 6. Financial Plan (경제적 분석)

1. General Information
2. Demand
3. Service
4. Other Scenario
5. Maximum Data Usage/User
6. Qualitative Benefits of implementation
7. Quantitative Benefits of implementation

Section 7. Conclusion and Recommendation (결론)

List of Abbreviation (약어)

Glossary (용어)

Reference (참고자료)

2. 지침

- 본 지침은 F/S Framework 목차에 대한 작성 참고자료이며, 방송통신 서비스·기술 분야 해외진출을 위한 F/S 추진 시에 진출 분야별 특성을 고려하여 활용함

※ (Strategic Sector) : WiBro, IPTV, DMB 등 타당성조사를 시행하는 전략분야를 의미

Contents

- 보고서의 전체 목차(제목) 작성
- 목차(제목)와 부제목에 페이지 표시

Trademarks

- 저작물 관련 정보인 저자(작성자), 작성일자 등에 대한 정보 작성
- 지적재산권 보호와 관련있는 "Disclaimer" "Preface" 등에 대한 정보 작성

Executive Summary

- 보고서 전반에 대한 요약서 작성
- Executive Summary는 전체 문서를 개념화하고 체계화하는 것이 중요하므로 F/S의 배경과 목적, 기대효과(결과)에 초점을 두어야 함

Section 1. Project Outline

1. Project Background

- F/S 추진 배경 및 추진 경과 작성
- F/S 수행 방법에 대한 과정 작성
- 양자(양국 기관 및 기업 등)가 F/S 보고서를 공통적으로 활용할 수 있도록 종합적이고 이해할 수 있게 작성

2. Project Objectives

- F/S 보고서는 사업 개발을 위한 중요한 판단 기준이 될 수 있으므로 사업의 목적과 방향성을 명확하게 작성
- F/S 수행 시, 목표 달성에 최우선을 둬

3. Project Scopes

- F/S 는 약 3개월에 걸쳐 이루어지므로, 이에 부합하는 일정 및 범위를 수립
- F/S 수행 범위뿐만아니라, F/S 이후의 일정도 제시하여 지속적인 지원에 대한 의지를 표현

4. Project Organization

- 양국의 F/S 추진 협력기관·기업에 대한 설명
- 양국의 F/S 추진 협력기관·기업의 조직 및 협력시스템

Section 2. Country Profile

1. Geographic and Demographic Analysis

- 지리, 위치, 면적, 기후 등 국가 개황
- 국가 역사 및 주변 국가와의 관계
- 국가정보의 수집에 있어 ADB, IBRD 등에서 제공되는 국가별 보고서 (Country Report)와 같은 공신력 있는 자료를 활용하여 작성
- 주변 국가와의 관계는 정치적인 면보다는 사업의 확장 측면에서 주변국가로 파급 가능여부를 파악하기 위하여 문화적, 경제적, 사회적인 관계에 초점을 둬

2. Economic Analysis

- 인구 현황, 경제적 상황, 정치적 환경
- 정부 조직 구성 및 현황
- 사회적·문화적 주요 이슈 및 특성
- 상대국에 대한 이해를 증진시키는 측면에서, F/S 내용에 직·간접적으로 영향을 미칠 수 있는 수요 예측, 경제적·정책적 요소들을 분석

Section 3. Policy Analysis

1. The status of (Strategic Sector) Infrastructure

- 상대국의 국가 전반에 대한 ICT 현황, 정책 및 전략
- 상대국의 전략분야 인프라 현황 및 계획

2. Strategy Plan for (Strategic Sector) Development

- 상대국의 전략분야에 대한 구체적인 추진 계획

3. Case Study 1: Korea

- 한국의 전략분야 서비스 사례 및 주요 성과
- 한국의 전략분야 경험 소개
- 한국이 추진하고 있는 전략분야의 로드맵 제시

4. Case Study 2: Other Country

- 타 국가의 전략분야 추진 사례 및 성과
- 주변 국가의 성공적인 전략분야 구축 사례 소개

5. Implication of Case Study

- 정책적 타당성 분석의 주요 결과를 요약
- 정책적 타당성 분석에서 나타난 주요 시사점 및 해결 방안 제시

6. Spectrum Allocation

6.1 Methodology

- 방법론 제시

6.2 (Strategic Sector) as Global Standard

- 세계 표준으로서의 전략분야 기술 획득 방안

6.3 Global Deployment Status

- 전략분야 서비스·기술의 전세계 전개(채택) 현황

6.4 Characteristics of Spectrum

- 현 시장에서 적용 가능한 스펙트럼의 다양한 특성 정의 및 설명

6.5 Spectrum Selection

- 스펙트럼의 적절한 선택을 위한 중요 기준의 결정

Section 4. Technical Analysis

1. The Present State of Broadband Internet Network

- 정부 정책 및 실적 조사를 통한 브로드밴드 인터넷네트워크의 현황 분석
- 전략분야 관련 비즈니스에 대한 사업규모, 기간, 주관부처 심층 조사
- 전략분야 관련 프로그램에 대한 현황 조사
- 전략분야의 서비스 전개에 있어, 자금조달, 규모, 플랫폼, 솔루션 및 구축 업체에 대한 조사
- 향후 구축이 예상되는 전략분야 관련 비즈니스 도출

2. National Readiness for (Strategic Sector) Service

- F/S와는 직접적인 상관 관계는 없지만 상대국의 전반적인 ICT 환경을 분석
- 국제기구에서 제공되는 국가별 보고서(Country Report)와 같은 공신력있는 자료를 활용

3. Key Factors of (Strategic Sector) Technologies

- 전략분야의 기술과 현재 시장에서 적용되는 타 기술과의 차별성을 부각하기 위한 체계적이고 기술적인 접근 필요

4. Business Function Analysis of (Strategic Sector)

- 전략분야의 업무 프로세스 및 현황 분석
- 업무기능 정의를 기초로 진행. 상대국의 전략분야 비즈니스 흐름을 확인하고 개선 기회를 도출 하는데 목적이 있음
- 일반적인 분석을 통해 업무기능에 대한 적절한 프로세스를 찾고, 프로세스의 각 단계별 개선기회를 얻을 수 있어야 함

5. Current Service Environment Status of (Strategic Sector)

- 서비스의 전략적 실행을 위하여, 현재의 서비스 환경을 분석
- 현행 서비스 환경에 대한 분석뿐만 아니라 설문 및 인터뷰를 통한 수요 조사를 통해 미래 전망을 설계하고 수행하는데 활용

6. Current Infrastructure Environment Status of (Strategic Sector)

- 현재의 인프라 환경 분석
- 플랫폼, 네트워크, 시큐리티 현황 분석

7. Current Equipment Environment Status of (Strategic Sector)

- 장비 현황 분석

8. Implication Analysis of Current Environment

- 전략분야의 현황 분석 결과 도출
- 문제점 분석 및 주요 해결 방안 제시

Section 5. Project Plan

1. Policy Directive

- 서비스 전개의 배경 및 목적을 구체적으로 명시
- 그와 같은 서비스가 현재의 사업 환경에 어떠한 영향을 미치고, 현 조건과 비교하여 얼마만큼의 효율성을 제고할 수 있는지를 기술
- 서비스 전개에 따른 기대효과 목표를 장·단기적으로 기술하되, 장기목표는 기본계획 목표와 일관성을 유지하도록 기술하고, 단기목표는 최대한 계량화하여 구체적으로 기술

2. Broadband Vision of (Strategic Sector)

- 미래의 비전과 목표에 대한 방향 설정을 위해, as is 및 to be 분석 결과를 바탕으로 서비스의 운영 및 관리에 필요한 조직구조, 기능 및 역할을 결정

3. Strategy for Development

- 적용 기술의 적합성 및 실현 가능성 제시
- 적용 기술의 적합성은 IT 시장 성숙도 및 트렌드 부합성, ICT 인프라, 상호 운용성, 재 사용성 등에 기초하여 제시
 - IT 시장 성숙도 및 트렌드 부합성은 각 기술요소 별 적용 기술의 시장 성장 분석 등에 기초하여 작성
- 실현 가능성은 사업수행 준비도, 위험분석, 시스템 구조의 적합성에 근거하여 분석
 - 사업수행 준비도는 추진조직 구조, 조직 문화 및 사업 의지, 시스템 운영 및 관리 능력, 기술의 외부 의존성으로 정의

4. Scope of the Development

- 프로젝트의 명확한 범위를 설정하고, 각 시스템 별 구축 목표를 파악하여 시스템의 구성 체계를 구체화 함

5. Risk Factors and Undertakings

- 프로젝트를 결정하고 추진하는 과정에서 예상되는 위험요소를 열거하여 발생 가능성을 분석하고, 이에 대한 대응방안을 수립
- 위험요소는 사업관리, 개발관리, 운영환경의 세가지 측면으로 분류
- 위험도는 발생 가능성(Risk Probability), 영향도 (Risk Impact)로 분류
- 위험 분석에 필요한 정보 및 자료가 제한되어 있는 점을 감안하여 평가척도를 단순할 것을 권고함
- 프로젝트를 추진하기 위한 예산 및 자원 확보 상 발생가능한 위험요소를 파악하고 각 위험별 대응방안을 마련

6. Implementation Tasks Definition

- 계획된 신규 시스템을 개발·운영하기 위한 주요 사업관리 항목을 도출하고 그 방안을 제시
- 주요 항목 별로 개발 사업자와 사업 참여 기관을 구분하여 제시

7. Project Implementation Schedule

- 계획된 신규 시스템의 구축을 위한 전체 일정 계획을 수립
- 단계별 추진 목표를 세우고 또한 각 단계별로 중점 추진사항에 관한 실천 목표를 세분화하며, 이를 토대로 우선순위를 평가함.
- 수행 조직
 - 수행 업무조직의 효율적인 구성과 운영은 프로젝트의 성공 여부와 연관됨
 - 서비스의 실시를 위한 준비, 개발, 관리 업무조직 계획을 제시
 - 한국의 사례를 고려하여 수행 업무조직 구성을 제안하는 것도 타당한 방법임

8. An Operation and Maintenance Plan

- 효율적인 프로젝트 조직의 구성과 더불어, 안정적인 시스템 개발 및 운영을 위한 표준화된 정책, 안정적인 운영환경 구축 방안 계획이 F/S의 초기 계획에 반영되어야 함
- 시스템 구축을 위한 표준화 정책과 관리방법 측면에서, 평가는 조사, 상담 등을 통해 이루어질 수 있으며, 표준화의 중요성에 대한 인식 하에 적절한 운영계획이 수립되어야 함

9. Readiness for Implementation

- 상대국의 사업수행 준비도를 분석
- 사업을 수행하기 위한 역량은 적절한 인적자원의 구성, 개발 및 효율적인 관리를 통해서 최대한의 결과를 얻을 수 있음

- 역량의 확보 방안은 사업 초기계획 단계에서부터 반영되어야 하며, 향후 대두될 수 있는 문제를 해결할 수 있는 커뮤니케이션 도구로 활용되어야 함
- 사업수행 준비도는 프로젝트 조직의 주요 요건 들에 대한 충족도 조사, 조직문화 및 구성원들의 의지 측정, 시스템 운영 및 관리능력 평가, 프로젝트의 외부 의존성 검토 등으로 분류됨

10. Total Project Cost Estimates

- 전체 프로젝트 비용을 세부 항목으로 분류
- 프로젝트 초기 계획 단계에서 만들어진 계획은 전체 프로젝트 비용의 신뢰성에 영향을 줌

11. Cost Breakdown by Project Components

- 프로젝트 구성요소별 비용분석은 to-be 모델을 적용하며, 기능설계, 데이터 설계, 지원 설계, 조직설계에 근거한 시스템 구조와 기술 아키텍처를 참조
- 상세 비용 분석 시 근거를 명확히 제시
- 비용 분석은 기술적 어플리케이션 뿐만 아니라 재정 관련 비용, 사용자 추정 비용, 프로젝트 수행을 위한 전체 비용을 포함

Section 6. Financial Plan

1. General Information

- 서비스 필요성에 대한 배경, 서비스 전개에 적합한 지역 발굴, 서비스 전개 시의 주요 잠재사업자 정보를 소개

2. Demand

- 실제 수요에 부합하기 위하여 이와 관련한 관리업무 기능을 파악하고, 인구수에 근거하여 서비스를 이용할 사용자 수를 예측
- 경쟁사 동향 등도 고려하여 예측

3. Service

- 유형 및 잠재고객 등 실행될 서비스의 표준 정보 제공

4. Other Scenario

- 최적의 서비스 수요 분석 외에 다양한 수요 예측 실시

5. Maximum Data Usage/User

- 수요 분석을 통해 시스템 용량을 제시. 이는 향후 제공될 서비스 품질에 영향을 미치는 다양한 변수들과 관련 있음

6. Qualitative Benefits of Implementation

- 상대국 또는 개발 지역의 효과 결정
- 예상되는 정책적 효과를 통한 상대국의 경제적, 사회적 편익
- 한국 기업의 진출 효과 및 수출 증대 효과 등을 정성적으로 분석

7. Quantitative Benefits of Implementation

- 한국의 추진 사례에서 나타난 성과를 활용하여 상대국의 현황에 맞게 조정하여 제시
- 한국 기업의 진출 효과 및 수출 증대 효과 등을 정량적으로 분석

Section 7. Conclusion and Recommendation

- 보고서의 간략한 요약
- 상대국이 서비스의 성공적인 수행을 위한 제언
- 향후 계획
- 정부의 추가 지원 사항 등

List of Abbreviation

- 보고서에 사용된 약어에 대한 설명

Glossary

- 보고서에 사용된 용어에 대한 설명

Reference

- 보고서 작성에 참고한 자료 등을 정리

IV. P/P Framework 목차 및 지침

- P/P Framework 목차 및 지침은 F/S Framework를 준용하고, 방송통신 서비스·기술 분야의 실험테스트라는 특성을 고려하여 정의함
- 수행 분야, 수행 기관·기업과의 상호 협의에 의해 조정하도록 함

Table of Contents (목차)

Executive Summary (요약)

Section 1. Project Outline (프로젝트 개요)

1. 전략분야 서비스·기술의 개요 및 특징, 장점
2. 프로젝트 배경
3. 프로젝트 목적
4. 프로젝트 범위
5. 프로젝트 조직

Section 2. Project Partner Profile (협력 파트너 개요)

1. 협력 배경
2. 파트너 개요(조직, 종업원, 사업분야, 매출 등)
3. 전략분야 진출 동향, 계획, 전략 및 향후 전망
4. 전략분야 경쟁사 동향

Section 3. Country's Market Analysis (시장 분석)

1. 국가 개요 (인구, 경제, 정치 등)
2. 전략분야 인프라 현황 및 계획
3. 전략분야에 대한 정부 정책 및 계획
4. 전략분야에 대한 시장 동향 및 환경, 특성 분석
5. 전략분야에 대한 기술 동향 및 환경, 특성 분석
6. 전략분야 진출 (후보)사업자 현황 및 계획

Section 4. Project Implementation Process & Business Function (프로젝트 추진 경과 및 수행 업무)

1. 프로젝트 진행 경과
 - 프로젝트 제안에서 종료까지의 전체적인 일정
2. 프로젝트 수행 조직
 - 프로젝트 수행조직 및 인력(Working Group)의 구체적인 역할과 책임

3. 프로젝트 수행 업무

- o 프로젝트 세부 수행 내역

4. 프로젝트 구성도

- o 실험테스트 망 구축 관련 세부 내용 및 기타 진행내역

Section 5. Project Result (프로젝트 결과)

1. 프로젝트 실시 결과

2. 프로젝트 실시 결과에 대한 프로젝트파트너의 평가, 의견

3. 프로젝트 실시 결과에 대한 내부평가

Section 6. Project Implementation Analysis (프로젝트 결과 분석)

1. 시장 및 정책적 이슈

- o 프로젝트 수행 중 혹은 추진 이후 서비스도입을 유도하기 위하여 해결해야 할 상대국 시장 환경 및 (정부)정책 측면 등에서의 과제 및 대응 방안

2. 기술적 이슈

- o 프로젝트 수행 중 발생한 기술적 이슈들과 조치사항, 향후 발생 가능한 유사문제에 대한 대응 방안

3. 프로젝트 성과 및 효과 분석

- o 정성적, 정량적 성과 및 효과 분석
- o 서비스·기술의 도입 가능성 및 시기, 도입 시 기대효과(수출증대 효과)

Section 7. Project Cost (프로젝트 비용)

1. 전체 프로젝트 비용

2. 정부 지원 예산 (프로젝트 구성요소 별 상세 비용 분석)

Section 8. Conclusion & Plan (결론 및 향후 계획)

1. 종합 결론

2. 향후 계획 및 일정, 전략

- o 프로젝트파트너와의 향후 지원·협력 계획, 일정
- o 서비스·기술의 도입을 위한 전략
- o 정부의 추가 지원사항 등을 구체적으로 명시

3. 시사점

List of Abbreviation (약어)

1. 보고서에 사용된 약어에 대한 설명

Glossary (용어)

1. 보고서에 사용된 용어에 대한 설명

Reference (첨부 문서)

1. 프로젝트 수행조직 및 인력(Working Group) 리스트
2. 각종 회의록
3. 프로젝트파트너 대상 결과 보고 자료
4. 각종 입수 자료 (시장, 정책, 기술 자료 등)
5. 기타 참고 자료